

**Workshop „Entschieden besser“****Partizipative Methoden zur Entscheidungsfindung  
für Leitung, Teams und Gruppen****Termin:** 25.11.2026; 9:00 bis 16:30Uhr**Ort:** Salzburg**Teilnahmegebühr:** € 205 (exkl. 10% MwSt)**Workshopleiter:** Harald Wolfesberger, BSc MSc**Inhalt:** Entscheidungsprozesse gut gestalten; Orientierung, Beteiligung, Verantwortung**Partizipative Methoden zur Entscheidungsfindung  
„Entschieden besser“**

Entscheidungen gehören zum Alltag – besonders für Menschen in Leitungs- und Verantwortungsrollen. Manche sind schnell getroffen und werden von allen gut mitgetragen. Andere ziehen sich hin und drehen immer wieder Schleifen. Das kann frustrieren, Energie kosten und die Stimmung vieler Personen belasten. Gut gestaltete Entscheidungsprozesse können dagegen Orientierung geben, Beteiligung ermöglichen und die Bereitschaft stärken, Verantwortung zu übernehmen.

In diesem Seminar lernen die Teilnehmenden unterschiedliche Wege und Methoden der Entscheidungsfindung kennen und reflektieren, welche davon in ihren jeweiligen Arbeitskontexten sinnvoll und anwendbar sind.

**Inhalte & Ablauf des Workshops:**

Das Seminar orientiert sich an den Themen der Teilnehmenden und läuft in 3 Phasen ab.

**Phase 1 - Vorbereitung (Vor Seminarbeginn)**

Die Teilnehmenden erhalten etwa eine Woche vor dem Seminar einen Link, über den sie vorab Einblick in ihre Entscheidungssituationen geben (sofern vorhanden) und ihre Lernbedürfnisse mitteilen können. Auf Grundlage dieser Rückmeldungen gestaltet der Trainer die Impulse für Phase 2.

**Phase 2 - Impulse (Vormittag des Seminars)**

Am Vormittag erhalten die Teilnehmenden Impulse zu unterschiedlichen Methoden der Entscheidungsfindung und reflektieren deren Passung und Anwendbarkeit in verschiedenen Kontexten. Für aufkommende Fragen und Diskussionen ist dabei ausreichend Raum vorgesehen, sodass eine gute Grundlage für die anschließende Phase geschaffen wird.

**Phase 3 - Transfer (Nachmittag des Seminars)**

Der Nachmittag hat einen ausgeprägten Workshop-Charakter und steht unter einer zentralen Frage: Wo, wie und wann kann oder möchte ich bzw. möchten wir das Gelernte

im eigenen Alltag erproben oder sogar dauerhaft verankern? Die Teilnehmenden entscheiden dabei selbst, wie sie ihre Zeit gestalten: alleine, zu zweit, in Kleingruppen oder als Team. Sie können an eigenen Themen arbeiten oder sich in die Anliegen anderer einbringen. In dieser Phase liegt die Verantwortung für den Transfer in den eigenen Alltag bei den Teilnehmenden selbst. Der Trainer bleibt selbstverständlich ansprechbar und unterstützt dort, wo es gewünscht ist.

## Ziele des Workshops:

Die Teilnehmenden...

- lernen praxistaugliche Methoden der Entscheidungsfindung kennen,
- erproben Werkzeuge wie systemisches Konsensieren, Ampelkarten, Aufstellungen und digitale Tools,
- übertragen die Methoden auf eigene Entscheidungsfragen aus ihrem Arbeitsalltag,
- entwickeln konkrete nächste Schritte für ihre Leitungs- oder Gruppensituation.

## Zielgruppe:

Personen mit Leitungsfunktion – unabhängig davon, ob sie Personalverantwortung tragen oder Gruppen, Teams, Projekte, leiten.

Anmerkung des Trainers: Falls Sie beim Durchlesen den Eindruck gewonnen haben, dass Sie das Seminar gerne gemeinsam mit einem Kollegen oder einer Kollegin besuchen würden, möchte ich Sie in dieser Idee bestärken – das kann einen großen Mehrwert bieten.



## Workshopleiter:

Harald Wolfesberger, BSc MSc

Trainer und Coach im Bereich der Team-, Organisations- und Personalentwicklung (<https://www.top-entwicklung.at>);  
Psychosoziale Fachkraft in der Krisenintervention und Stressverarbeitung des Roten Kreuzes, Referent im Bereich der Gewaltprävention und Konfliktintervention im Friedensbüro, Lektor an der Universität Salzburg

## Termin/Ort:

25. November 2026; von 9:00 -16:30 Uhr (=8 Ausbildungseinheiten)  
5020 Salzburg (der genau Kursort wird bei Anmeldung bekannt gegeben)

## Anmeldeschluss:

30. Oktober 2026

## Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt € 205 (exkl. 10% MwSt.);  
Mitgliedsgesellschaften der Pro Mente Austria erhalten eine Ermäßigung von 10%.

**Detaillierte Informationen und Anmeldung** unter [fortbildung@promentesalzburg.at](mailto:fortbildung@promentesalzburg.at);  
Tel: 0699/14511718; Mag.<sup>a</sup> Elisabeth Gruber.

Es gelten die AGBs für Seminare, Lehrgänge, Workshops nachzulesen auf <https://www.promentesalzburg.at/weitere-infos/agb>

---

Hier geht's zu allen unseren aktuellen Bildungsveranstaltungen:  
<https://www.promentesalzburg.at/fortbildungen/kurse-und-seminare>